



INTRODUZIONE al Bilancio Sociale 2025

*Attività, risultati e prospettive
di una comunità
che promuove sostenibilità,
competitività
e qualità della vita*



INTRODUZIONE al Bilancio Sociale 2025

*Attività, risultati e prospettive di una comunità
che promuove sostenibilità, competitività e qualità della vita*

Perchè leggere questo documento	pag. 5
In sintesi	pag. 6
Chi è PLEF	pag. 7
Cosa ha fatto PLEF nel 2025	pag. 8
Diffondere conoscenza e stimolare il confronto	pag. 8
Retail e filiere sostenibili	pag. 9
Costruire relazioni e favorire collaborazioni	pag. 10
Università, ricerca e conoscenza	pag. 11
Moncalvo e il progetto “I Filari”	pag. 12
Il Comitato Scientifico	pag. 13
LICET-BES	pag. 14
Le sfide aperte	pag. 16
Le prospettive per il futuro	pag. 17
Un patrimonio da trasmettere	pag. 18



PLANET LIFE ECONOMY FOUNDATION E.T.S.

Sede legale: VIA PANFILO CASTALDI 8 MILANO MI

Partita IVA: 04012730968

Codice fiscale: 04012730968

Forma giuridica: ASSOCIAZIONE ETS

Numero di iscrizione al RUNTS: 26160

Perché leggere questo documento

Quando si parla di bilancio, si pensa normalmente a numeri, costi, entrate e risultati economici. Un Bilancio Sociale ha invece uno scopo diverso: raccontare come un'organizzazione utilizza le proprie risorse, quali attività realizza e quale valore genera per le persone, le organizzazioni e i territori con cui entra in relazione.

Per una realtà come PLEF questo aspetto è particolarmente importante. *Planet Life Economy Foundation è infatti un Ente del Terzo Settore che da oltre vent'anni opera per promuovere una visione dello sviluppo capace di integrare sostenibilità ambientale, competitività economica, responsabilità sociale e qualità della vita.*

Molti dei risultati prodotti da PLEF non possono essere misurati esclusivamente attraverso indicatori economici. Nascono piuttosto dalla capacità di favorire la diffusione della conoscenza, mettere in relazione persone e organizzazioni, stimolare il confronto tra discipline diverse e accompagnare imprese, istituzioni e territori verso modelli di sviluppo più sostenibili.

Questo documento propone una lettura sintetica e divulgativa del Bilancio Sociale 2025, con l'obiettivo di aiutare associati, partner e amici dell'Associazione a comprendere non soltanto che cosa è stato fatto, ma anche perché è stato fatto e quali prospettive si stanno delineando per il futuro.



In sintesi

Nel 2025 PLEF ha continuato a promuovere il dialogo tra imprese, istituzioni, ricerca, professioni e società civile per contribuire alla costruzione di modelli di sviluppo capaci di coniugare sostenibilità, competitività e qualità della vita.

L'anno è stato caratterizzato da un'intensa attività di divulgazione, formazione e confronto sui temi della sostenibilità, dell'innovazione, dell'economia circolare e del benessere. È proseguito inoltre il lavoro che da anni vede PLEF impegnata nel mondo del retail e della grande distribuzione organizzata, culminato nella quindicesima edizione dello Human & Green Retail Forum.

Tra gli elementi più significativi del 2025 vi sono **la costituzione del Comitato Scientifico**, che rende stabile e strutturata un'attività di elaborazione culturale e scientifica già presente nella storia dell'Associazione, e **l'avanzamento del modello LICET-BES**, uno strumento sviluppato da PLEF per aiutare organizzazioni e imprese a comprendere e valutare il proprio contributo al benessere delle persone, delle comunità e dei territori.

Particolarmente rilevante è stato anche **il percorso di valorizzazione del complesso "I Filari" di Moncalvo**, iniziativa che unisce rigenerazione territoriale, sviluppo sostenibile e prospettive di crescita futura per l'Associazione.

Con oltre vent'anni di attività, 115 soci e una rete di circa 4.000 contatti, PLEF continua a rappresentare un punto di incontro tra competenze, esperienze e sensibilità differenti.

Al tempo stesso emerge una sfida importante: rafforzare la sostenibilità economica e organizzativa dell'Associazione per valorizzare pienamente il patrimonio di idee, relazioni e progettualità costruito nel tempo.

Chi è PLEF

Planet Life Economy Foundation (PLEF) è un'associazione non profit nata nel 2003 con l'obiettivo di promuovere una cultura dello sviluppo orientata non soltanto alla crescita economica, ma anche al benessere delle persone, delle comunità e dei territori.

Nata quando i temi della sostenibilità erano ancora agli esordi nel dibattito economico e manageriale italiano, PLEF è stata tra le prime realtà del nostro Paese a promuovere una visione capace di integrare competitività, responsabilità sociale, qualità della vita e tutela dell'ambiente.

Nel corso degli anni l'Associazione ha riunito manager, imprenditori, studiosi, professionisti e amministratori pubblici provenienti da settori differenti, costruendo un patrimonio di competenze, relazioni ed esperienze che rappresenta ancora oggi una delle sue principali risorse.

Una delle caratteristiche distintive di PLEF è l'**aver sempre interpretato la sostenibilità come un tema trasversale** che coinvolge simultaneamente economia, ambiente, relazioni sociali, cultura, qualità della vita e capacità competitiva delle organizzazioni.

Per questo motivo le attività di PLEF spaziano dalla **ricerca** alla **divulgazione**, dalla **formazione** al **networking**, dalla **sperimentazione** di nuovi strumenti alla **promozione** di iniziative concrete nei territori.

Cosa ha fatto PLEF nel 2025

Diffondere conoscenza e stimolare il confronto

Una parte importante dell'attività associativa è stata dedicata alla **divulgazione** e al **confronto interdisciplinare**.

Nel corso dell'anno PLEF ha organizzato conferenze, webinar, incontri pubblici e momenti di approfondimento dedicati a temi quali sostenibilità, benessere, economia rigenerativa, sistemi complessi, scienza delle decisioni e intelligenza artificiale responsabile.

L'Associazione ha inoltre partecipato a numerose iniziative esterne, contribuendo al dibattito pubblico sui temi dello sviluppo sostenibile e dell'innovazione.

Queste attività hanno coinvolto imprenditori, professionisti, ricercatori, amministratori pubblici e cittadini, **confermando il ruolo di PLEF come luogo di dialogo tra competenze e punti di vista differenti**.



Retail e filiere sostenibili

Da molti anni il mondo del **retail** e della **grande distribuzione organizzata** rappresenta uno dei principali ambiti di attenzione di PLEF e uno dei contesti nei quali l'Associazione ha sviluppato gran parte della propria esperienza.

Anche nel 2025 sono state promosse analisi, studi e occasioni di confronto dedicate all'evoluzione sostenibile delle filiere produttive e distributive, affrontando temi quali **economia circolare**, **packaging**, **sistemi di riuso**, **consumi responsabili** e **sostenibilità dei modelli distributivi**.

Particolarmente significativa è stata la quindicesima edizione dello **Human & Green Retail Forum**, che continua a rappresentare uno dei principali momenti di confronto tra imprese, professionisti, ricercatori e operatori del settore. Sono inoltre proseguite le collaborazioni con partner e realtà specializzate nel monitoraggio e nell'innovazione del comparto retail.



Costruire relazioni e favorire collaborazioni

Favorire l'incontro tra persone, competenze e organizzazioni è sempre stato uno degli obiettivi di PLEF.

Nel corso degli anni molte collaborazioni e relazioni professionali sono nate all'interno della comunità associativa, spesso in modo spontaneo e informale.

Nel 2025 l'Associazione ha dedicato maggiore attenzione alla creazione di occasioni specificamente orientate a favorire queste interazioni. In questo contesto si colloca l'esperienza pilota del **Matching Moment PLEF**, pensata per facilitare la conoscenza reciproca e l'emersione di possibili collaborazioni tra associati.

Si tratta di un ambito che presenta ancora ampi margini di sviluppo e che potrà assumere un ruolo crescente negli anni futuri.



Università, ricerca e trasferimento della conoscenza

PLEF ha continuato a dialogare con diversi **atenei e centri di ricerca**, contribuendo alla progettazione di percorsi formativi e partecipando a iniziative dedicate alla sostenibilità e all'innovazione.

L'obiettivo che emerge con sempre maggiore chiarezza è quello di favorire il trasferimento delle conoscenze dalla ricerca alle organizza-

zioni e ai territori, **affinché idee, risultati scientifici e competenze possano tradursi in applicazioni concrete e utili per la società.**

Questa direzione di sviluppo rappresenta una naturale evoluzione del ruolo che l'Associazione svolge da anni come luogo di incontro tra conoscenza scientifica, mondo produttivo e società civile.



Moncalvo e il progetto “I Filari”

Tra le iniziative di maggiore rilevanza strategica per il futuro dell'Associazione vi è il **percorso di valorizzazione del complesso “I Filari” di Moncalvo**, patrimonio immobiliare ricevuto in donazione e destinato a sostenere nel tempo la missione di PLEF.

Il progetto nasce dalla volontà di trasformare una struttura non più adeguata alle funzioni per cui era stata originariamente concepita in una nuova opportunità di sviluppo per il territorio. L'ipotesi oggi perseguita punta a valorizzare la crescente vocazione turistica e cicloturistica dell'area, attraverso **un intervento capace di coniugare sostenibilità, accoglienza e rigenerazione territoriale**.

Nel corso del 2025 il progetto ha compiuto ulteriori passi avanti, consolidando una visione che potrebbe generare benefici non soltanto per il territorio locale, ma anche per la stessa Associazione. Al di là del singolo intervento, l'esperienza di Moncalvo rappresenta un esempio concreto di come sia possibile **trasformare un patrimonio esistente in una risorsa capace di generare valore economico, sociale e culturale nel lungo periodo**.



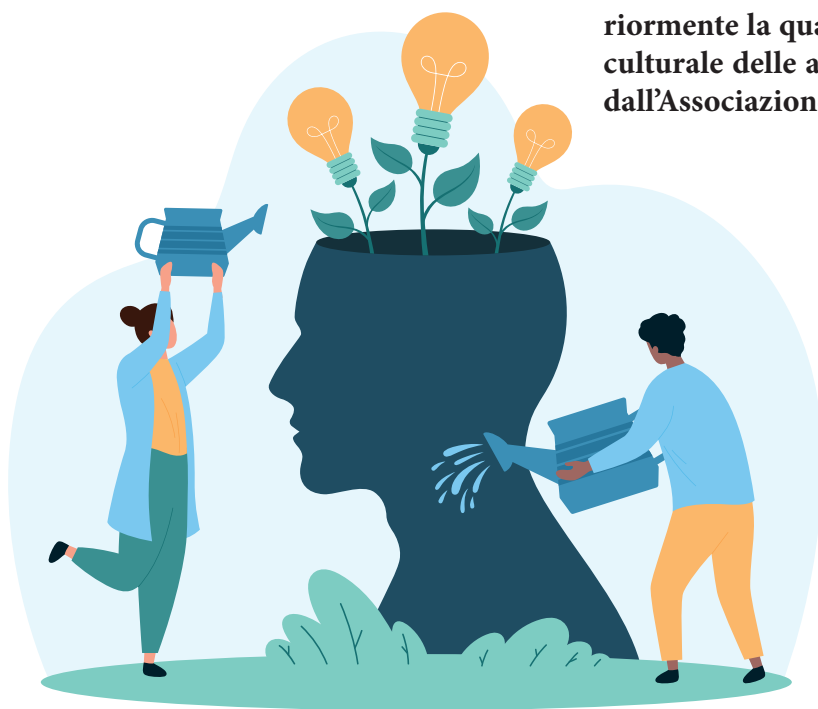
Una delle principali novità: il Comitato Scientifico

Nel 2025 è stato formalmente costituito il **Comitato Scientifico di PLEF**.

Pur essendo sempre esistito all'interno dell'Associazione un nucleo di elaborazione culturale e scientifica, la creazione del Comitato rappresenta un importante passo di maturazione organizzativa. Se in passato questa funzione era affidata prevalentemente all'iniziativa e alle competenze di poche figure di riferimento, oggi assume una forma più strutturata, collegiale e continuativa.

Il Comitato riunisce competenze provenienti da ambiti differenti – accademico, imprenditoriale, manageriale e professionale – **con l'obiettivo di contribuire all'evoluzione del pensiero dell'Associazione, validare progetti e strumenti innovativi, promuovere attività divulgative e favorire il dialogo tra ricerca e applicazione pratica.**

La sua istituzione rappresenta anche un riconoscimento formale del patrimonio di competenze sviluppato all'interno di PLEF nel corso della sua storia e testimonia la volontà di **rafforzare ulteriormente la qualità scientifica e culturale delle attività promosse dall'Associazione.**



LICET-BES: misurare il valore oltre gli indicatori economici

Tra le iniziative più significative sviluppate negli ultimi anni merita una menzione particolare il **modello LICET-BES**.

LICET-BES nasce da una lunga riflessione maturata all'interno di PLEF sui temi del Benessere Equo e Sostenibile e rappresenta uno dei principali esempi della capacità dell'Associazione di trasformare elaborazione culturale e ricerca in strumenti operativi.

Si tratta di uno strumento ideato per aiutare organizzazioni e imprese a pianificare, valutare e comunicare il valore generato non soltanto in termini economici, ma anche rispetto al benessere delle persone, delle comunità e dei territori.

Il modello mette in relazione le attività delle organizzazioni con le dimensioni del Benessere Equo e Sostenibile (BES) sviluppate da ISTAT, offrendo una chiave di lettura più ampia rispetto agli indicatori tradizionali.

Nel corso del 2025 il lavoro di sviluppo e perfezionamento del disciplinare ha compiuto ulteriori passi avanti. L'obiettivo è rendere LICET-BES uno strumento sempre più robusto, applicabile e verificabile, capace di supportare organizzazioni interessate a comprendere e migliorare il proprio contributo allo sviluppo sostenibile.

Per PLEF questo percorso rappresenta non soltanto un'attività di ricerca, ma anche **uno dei più promettenti strumenti attraverso cui valorizzare e rendere concretamente fruibile il patrimonio di conoscenze costruito negli anni.**

LICET BES



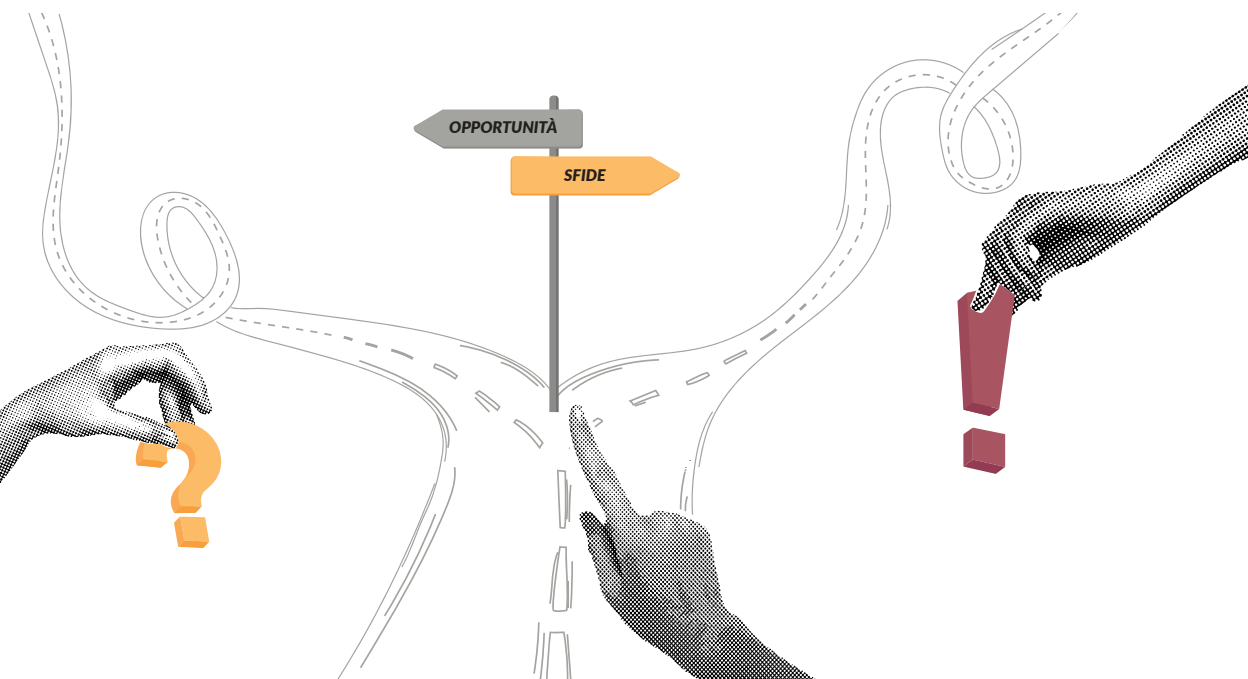
Le sfide aperte

Il Bilancio 2025 evidenzia anche alcune criticità che meritano attenzione. La principale riguarda la sostenibilità economica e organizzativa dell'Associazione.

Nel corso degli anni PLEF ha costruito un patrimonio significativo di relazioni, competenze, idee e progettualità. Questo patrimonio richiede però **risorse adeguate** per essere valorizzato pienamente. Oggi l'Associazione opera con una struttura molto snella, sostenuta in larga misura dall'impegno volontario dei soci e da una sola figura dipendente.

Questa condizione consente flessibilità e indipendenza, ma rende difficoltoso trasformare tutte le opportunità generate in risultati concreti e duraturi.

Per questo motivo è emersa con sempre maggiore forza la necessità di individuare modalità capaci di **rafforzare la sostenibilità delle attività associative e la capacità operativa della struttura**, preservando al tempo stesso i valori e l'autonomia che caratterizzano PLEF.



Le prospettive per il futuro

Le attività svolte nel 2025 indicano alcune direttrici che probabilmente caratterizzeranno il prossimo futuro dell'Associazione.

Tra queste figurano

- *il rafforzamento del dialogo tra ricerca e imprese*
- *l'evoluzione del modello LICET-BES*
- *lo sviluppo di strumenti dedicati alla sostenibilità delle organizzazioni*
- *la valorizzazione dei territori*
- *il consolidamento delle reti di collaborazione costruite negli anni.*

Particolare attenzione sarà dedicata alla **capacità di tradurre conoscenze e competenze in strumenti concretamente utilizzabili da imprese, organizzazioni e amministrazioni pubbliche.**

Accanto a questo obiettivo rimane centrale il rafforzamento della struttura associativa, condizione necessaria per garantire continuità, crescita e maggiore impatto alle iniziative promosse.

Le trasformazioni che stanno interessando la comunità associativa, l'ingresso di nuove competenze e sensibilità e il progressivo consolidamento degli strumenti sviluppati negli ultimi anni rappresentano opportunità importanti per rafforzare ulteriormente il ruolo di PLEF nel panorama nazionale della sostenibilità.

In un contesto segnato da profonde trasformazioni economiche, sociali e tecnologiche, **PLEF intende continuare a svolgere il proprio ruolo di ponte tra mondi diversi**, contribuendo alla costruzione di modelli di sviluppo che mettano al centro non soltanto la sostenibilità ambientale, ma anche il benessere delle persone, delle comunità e dei territori.

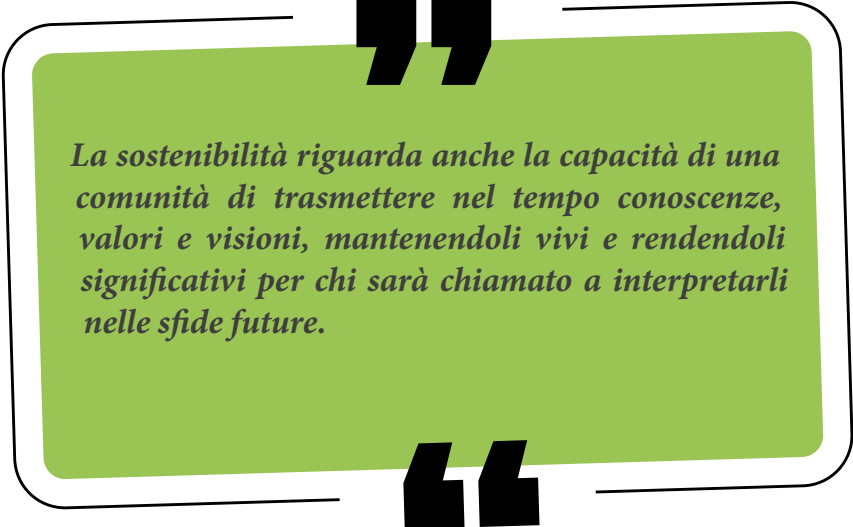
Un patrimonio da trasmettere

Tra le riflessioni che possono accompagnare l'evoluzione di PLEF nei prossimi anni vi è quella relativa alla capacità dell'Associazione di valorizzare e trasmettere il patrimonio di conoscenze, esperienze e relazioni costruito in oltre vent'anni di attività.

Nel tempo PLEF ha riunito manager, imprenditori, studiosi, professionisti e amministratori provenienti da ambiti diversi, dando vita a una **comunità** caratterizzata da competenze ed esperienze di grande valore. Molti di questi protagonisti hanno contribuito a introdurre e diffondere nel nostro Paese temi che oggi sono ampiamente riconosciuti, ma che all'inizio degli anni Duemila erano ancora patrimonio di una minoranza di pionieri.

Questo patrimonio rappresenta una delle principali risorse dell'Associazione e costituisce una base solida sulla quale costruire il futuro.

In questa prospettiva, il coinvolgimento di **nuove generazioni** di professionisti, ricercatori, imprenditori e studenti può rappresentare un'importante opportunità di crescita reciproca. L'incontro tra esperienza consolidata e nuove sensibilità può infatti favorire la nascita di idee, linguaggi e progettualità capaci di rafforzare ulteriormente la missione di PLEF.



La sostenibilità riguarda anche la capacità di una comunità di trasmettere nel tempo conoscenze, valori e visioni, mantenendoli vivi e rendendoli significativi per chi sarà chiamato a interpretarli nelle sfide future.



**PLANET LIFE
ECONOMY
FOUNDATION E.T.S.**

*VIALE ORILES 22/4 – 20139
MILANO - ITALIA*